

Характеристика текущего состояния сферы образования Анучинского муниципального округа

В соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта общего образования в школах Анучинского муниципального округа создаются современные условия, развивается инфраструктура образовательной среды: возведена скейт – площадка на территории школы, капитальный ремонт спортивного зала, замена окон и кровли, строительство современных спортивных площадок, благоустройство территорий. На базе МБОУ школы с. Анучино реализуется образовательный проект «Точка роста». В сентябре 2023 года прошло открытие ещё трёх Точек Роста. В трёх (МБОУ школа с. Анучино МБОУ школа с. Новогордеевка, МБОУ школа с. Чернышевка) ведётся предпрофильная подготовка по направлению «Агрокласс». Инновации коснулись и системы дополнительного образования: в Муравейском филиале МБОУ школы с. Анучино функционирует кружок профессиональной направленности «Школьное лесничество». В МБОУ школе с. Анучино открыт «Психолого- педагогический класс». Ведётся работа по выявлению и поддержке одарённых и талантливых детей.

Вместе с тем, анализ результатов оценочных процедур (приложение 1 и приложение 2) позволяет выделить ряд проблем, существующих сегодня в муниципальной системе образования и требующих незамедлительного решения.

В целях повышения качества образования были определены проблемные зоны, которые являются рисками для качества образования в Анучинском муниципальном округе:

1. Дефицит педагогических кадров, недостаточная предметная, методическая компетентность педагогов.
2. Низкая мотивация руководства ОУ к внедрению изменений.
3. Недостаточная эффективность системы объективного оценивания образовательных результатов школьников.
4. Недостаточно развитое профессиональное взаимодействие в педагогическом коллективе.
5. Низкая учебная мотивация детей.
6. Низкая эффективность работы с обучающимися, имеющими трудности в обучении.

В связи с этим Программой предусмотрены следующие задачи, направленные на повышение качества образования:

1. Совершенствование муниципальной системы оценки качества образования (муниципальный план по повышению КО).
2. Поддержка инноваций в области развития и модернизации образования.

3. Реализация региональных и муниципальных мероприятий по повышению качества образования.
4. Консультационная и информационная работа по обеспечению эффективности антикризисного управления.
5. Сопровождение образовательных организаций, имеющих стабильно низкие результаты.
6. Сопровождение педагогических работников образовательных организаций.

Антикризисная программа КУ МОУО по повышению качества образования

Основной этап

Задача	Направления	Сроки	Ответственный
Реализация программы антикризисного управления образованием и совершенствование муниципальной системы оценки качества	Реализация модели антикризисного управления через следующие направления:	Сентябрь - апрель 2023 – 2024 уч. г.	МОУО
	1. Развитие системы оценки качества образования и информационной системы образования	весь период	МОУО
	2. Организационно-методическое и экспертное сопровождение школ, имеющих стабильно низкие результаты, по вопросам управления качеством образования	весь период	МОУО
	3. Повышение качества общего образования в школах (по результатам государственной итоговой аттестации, ВПР, диагностических работ регионального и муниципального уровня)	весь период	МОУО ОО
	4. Повышение квалификации педагогов по подготовке обучающихся к мониторинговым исследованиям, выпускников основной и средней школ к ГИА.	весь период	МОУО ОО
	5. Выполнение планов-графиков горизонтального обучения		

План-график

антикризисного управления в школах

Задачи	Мероприятие, образовательное событие	Сроки	Ответственный
	Установочный семинар «Антикризисное управление как механизм управления качеством образования в школах»	29.08.23 г.	КУ МОУО

1. Развитие муниципальной системы оценки качества общего образования	1.1.Проведение оценочных процедур качества начального общего, основного общего, среднего общего образования (ВПР).	15.03 – 20.05.24 г.	ОО
	Участие обучающихся в Открытой онлайн школе с экспертом «ЭксПрима» по предметам: математика, физика, химия, биология, история, обществознание	Еженедельно по субботам	
	Блочная двухнедельная отработка 3-х заданий по математике в течение года 9,11 классы	Каждые две недели	
	Проведение входных диагностических работ для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание	Сентябрь 2023г.	
	Проведение входной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика	Октябрь 2023г.	
	Проведение повторной диагностической работы для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание	Декабрь 2023г.	
	Проведение повторной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика	Декабрь 2023г.	
	Проведение муниципальной диагностической работы в форме ОГЭ по русскому языку и математике	Февраль 2024 г.	
	Проведение муниципальной диагностической работы в форме ЕГЭ по русскому языку и математике	Февраль 2024 г.	
	Проведение муниципальной диагностической работы в форме ОГЭ по предмета по выбору	Февраль 2024 г.	
	Проведение муниципальной диагностической работы в форме ЕГЭ по предметам по выбору	Февраль 2024 г.	
	Проведение повторной диагностической работы для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание	Апрель 2024	
	Проведение повторной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика	Апрель 2024	
1.2. Привлечение общественности к оценке качества общего образования в школах - общественные наблюдатели при проведении ГИА, ВПР,	весь период	ОО КУ МОУО	

	<p>диагностических работ - оценка деятельности школ, имеющих стабильно низкие результаты с привлечением общественности</p>	<p>весь период</p>	<p>ОО КУ МОУО</p>
	<p>1.3.Размещение в открытых информационных системах информации по итогам проведенных оценочных процедур - размещение на сайтах КУ МОУО, ОО информации по итогам оценочных процедур</p>	<p>весь период</p>	<p>КУ МОУО ОО</p>
<p>2. Поддержка инноваций в области развития и модернизации образования</p>	<p>2.1. Проведение итогов в области развития и модернизации образования в школах - подведение итогов в рамках планов мероприятий по развитию дополнительного образования детей Муравейский филиал МБОУ школы с. Анучино (школьное лесничество) - оценка качества использования инновационных педагогических технологий в образовательной деятельности МБОУ школа с. Анучино (агрокласс) МБОУ школа с. Чернышевка (агрокласс) МБОУ школа с. Новогордеевка - оценка качества использования инновационных педагогических технологий в образовательной деятельности МБОУ школа с. Анучино (психолого-педагогический класс) - использование оборудования, поставленного в рамках проекта «Точка роста», в учебной и внеурочной деятельности - использование интернет – ресурсов (ФГИС «Моя школа», РЭШ, ЯКласс, Учи.ру)</p>	<p>весь период</p>	<p>КУ МОУО руководители ОО</p>
<p>3. Реализация региональных и муниципальных мероприятий по повышению качества образования</p>	<p>3.1. Организационно-методическая поддержка партнерства школ, работающих в сложных условиях, показывающих низкие результаты, с профессиональными объединениями педагогов Анучинского муниципального округа: - организация межсетевого взаимодействия базовых школ и их филиалов (дистанционный формат) - окружной семинар учителей – предметников по повышению качества образования в ОУ Анучинского муниципального округа</p>	<p>весь период последняя</p>	<p>КУ МОУО руководители РМО</p>

		декада марта 2024 г.	
	3.2.Реализация региональных мероприятий: - методическое сопровождение введения ФГОС НОО и ООО, СОО -управление качеством непрерывного образования педагогов	весь период	
4.Консультационная и информационная работа по обеспечению эффективности антикризисного управления	4.1.Консультационно-методическая работа - консультирование руководителей образовательных организаций по управлению качеством образования - консультирование руководителей образовательных организаций и педагогических работников по организации и проведению оценочных процедур - оказание консультативной помощи по вопросам аттестации педагогических работников	1 раз в месяц (совещание руководителей)	специалисты КУ МОУО
	4.2.Информационно-методическая работа - организация экспертизы уроков учителей-предметников школ, показывающих стабильно низкие результаты - регулярное информационное обеспечение сайтов МОУО, ОО: размещение аналитических и методических материалов по управлению качеством образования, графика семинаров и др. мероприятий по вопросам управления качеством образования, аналитических материалов по результатам экспертных и оценочных процедур и др.	сентябрь - апрель	зам.директора по УВР руководители РМО
5. Сопровождение образовательных организаций, имеющих стабильно низкие результаты	- организация психологического сопровождения обучающихся и их родителей по подготовке к ГИА (методические материалы для педагогов-психологов, классных руководителей) - работа психолого-педагогического консилиума в каждой ОО	Сентябрь- июнь 2023- 2024 уч. года	руководители ОО
	- выездные мероприятия в школы для анализа и контроля реализации антикризисной программы	В течение учебного года	специалисты КУ МОУО

	<ul style="list-style-type: none"> - формирование кадрового резерва в ОО - участие в программе «Земский учитель» - активизация работы по привлечению молодых специалистов 	В течение учебного года	ОО КУ МОУО
	-реализация программ профильного обучения и программ подготовки к ЕГЭ на базе школ с сильными кадровыми ресурсами, средствами сетевого взаимодействия, дистанционного обучения	январь - апрель	ОО КУ МОУО
6.Сопровождение педагогических работников образовательных организаций	6.1. Информационно-методическая и консультационная работа <ul style="list-style-type: none"> - создание банка данных учителей, участвующих в реализации антикризисной программы - разработка рекомендаций по результатам оценочных процедур всероссийского уровня - разработка рекомендаций по результатам ГИА 	Сентябрь (презентация Итоги ГИА)	ОО
	6.2. Организационно-методическая работа <ul style="list-style-type: none"> - корректировка карт индивидуального сопровождения учителей-предметников, показывающих стабильно низкие результаты - организация участия в вебинарах учителей, осуществляющих подготовку обучающихся к ГИА 	Сентябрь – апрель 2023 – 2024 уч. года	КУ МОУО ОО
	- организация обучения экспертов предметных комиссий по оцениванию ответов экзаменационных работ участников ГИА		
	6.3. Реализация целевой модели наставничества <ul style="list-style-type: none"> - реализация плана работы в каждой ОО 	Сентябрь апрель	ОО
	Участие в региональных онлайн семинарах для учителей (русский язык, математика, биология, химия, физика)		Еженедельно по средам
	Участие в вебинаре «Разбор уроков по русскому языку и математике 5-6 класс в соответствии с КТП на следующую неделю»		Еженедельно по пятницам

	Участие педагогов и обучающихся в вебинарах «Час с методистом по предметам: математика, физика, химия, биология, история, обществознание»		Еженедельно по субботам
	Участие в добровольной сертификации педагогов (математика, физика, химия, биология)		Октябрь 2023г.
	Участие в диагностике предметных дефицитов учителей химии, биологии, физики, русского языка		В течение учебного года
	Повторная диагностика предметных дефицитов учителей математики		Октябрь 2023г.
7. Аналитические и информационно-организационные мероприятия	<p>7.1. Информационно-организационные мероприятия</p> <p>Размещение на сайте КУ МОУО:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналитических и методических материалов ГИА по всем учебным предметам - аналитических материалов по результатам проведенных исследований - нормативной информации по итоговой аттестации учащихся (ЕГЭ, ОГЭ) в 2024 году - методических рекомендаций и материалов по подготовке к ЕГЭ и ОГЭ - демонстрационных версий ЕГЭ - 2024 и ОГЭ – 2024 (ссылки) - ссылок на открытый банк заданий ФИПИ для подготовки к ЕГЭ И ОГЭ - заданий для подготовки к ЕГЭ И ОГЭ 	в течение года	КУ МОУО
	<p>7.2. Аналитическая работа</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ статистических данных по результатам мониторинговых исследований (ВПР, диагностические работы) 	в течение года	специалисты КУ МОУО
	<p>7.3. Диагностика потребностей педагогов, имеющих стабильно низкие результаты</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ профессиональных дефицитов педагогов - формирование заявки на курсы повышения квалификации в 2024 году 	январь	ОО МОУО

Заключительный этап

Задачи	Мероприятия	Сроки	Ответственный
Анализ эффективности реализации модели антикризисного управления качеством образования	Подготовка аналитических справок по достижению цели и задач исполнения мероприятий программы	май	специалисты МОУО
	Публичная презентация результатов программы	июль	специалисты МОУО
	Определение приоритетных перспективных шагов для развития модели системы управления качеством образования в 2023/2024 учебном году	август	специалисты МОУО

Ожидаемые результаты:

1. Системный и комплексный подходы в управлении качеством образования (повышение эффективности и результативности управленческой деятельности) .
2. Прозрачность управленческой деятельности образовательных организаций.
3. Увеличение доли школ, показывающих положительные результаты.
4. Увеличение доли педагогов, повысивших квалификацию по качественной подготовке выпускников основной и средней школ к ГИА, на основе индивидуальных планов профессионального развития.